

# Interim- und Projektmanagement

## GMB Suter als ihr Experte für Interim-Management und Projektmanagement

Als Entscheidungsträger einer Unternehmung sind diese nicht selten mit einer **plötzlich auftretenden ausserordentlichen Situation** konfrontiert (Liquiditätsengpass, Ausfall des Finanzchefs, des Geschäftsführers, des Projektleiters, etc.) und damit gezwungen, diese Situation unter **erheblichem Zeit- und finanziellem Druck** zu lösen um eine existenzielle Krise des Unternehmens abzuwenden.

Häufig fehlen ihnen die **notwendigen internen Ressourcen** (Manpower, Fähigkeiten, Kenntnisse und Know-how) um die Herausforderung erfolgreich zu meistern.

Die mangelnde Verfügbarkeit von Schlüsselkompetenzen und der Zeitdruck können in solch ausserordentlichen Situationen zu einer ernsthaften Bedrohung für Ihr Unternehmen werden. Die sofortige und professionelle Lösung stellt eine unabdingbare Notwendigkeit dar. Dabei bewährt es sich, die eigene Führungsmannschaft mit einem Interim Manager / Projektmanager zu ergänzen.

Erfahrungsgemäss stehen folgende **Funktionen** zur Überbrückung eines zeitlich befristeten Ausfalls im Vordergrund:

- **CFO / kaufmännischer Leiter / Controller**
- **Übernahme laufender Projekte**
- **CEO / Geschäftsführer**

### Bisherige Mandate

- Interim Geschäftsführer und kaufmännischer Leiter  
Druckindustrie und Verlagswesen  
24 Monate
- Projektleiter «Aufbau und Betrieb eines Shared Service Centers» Bauindustrie  
Finanzen & Controlling, IT, Marketing, Immobilienverwaltung, Personal  
5 Monate
- Leiter Finanzen & Controlling  
Produktion und Vertrieb von Elektroisolationen und Verbundwerkstoffen  
7 Monate
- Projektleiter Postmerger Integration Finanzen und Administration  
Detailhandel  
11 Monate
- Projektleiter Reorganisation, Restrukturierung und Refinanzierung  
Produktion und Vertrieb von Elektroisolationen und Verbundwerkstoffen  
18 Monate

- Projektleiter €-Einführung in D, F, I, und E  
Produktion und Vertrieb von Elektroisolationen und Verbundwerkstoffen  
6 Monate
- Leiter Finanzen, Controlling und Betriebswirtschaft  
Anlagenbau von Transport- und Lagersystemen  
24 Monate
- Projektleiter Einführung eines internen Revisionsystems  
Versicherungswirtschaft  
15 Monate

Zudem habe ich **nachstehende Projekte geleitet und erfolgreich abgeschlossen**

(Zeitdauer netto unter 4 Monaten):

- Liquiditätssicherung und NUV-Management
- Finanzierung und Sanierung
- Restrukturierung und Turnaround (operativ)
- Strategieentwicklung und -Umsetzung
- Einführung von F&RW, Controlling und Reporting-Systemen
- Performance- und Wertsteigerungsmanagement
- Reorganisation / Veränderungsprozesse / Chance Management
- Kauf, Verkauf, Fusion, Umwandlung, Abspaltung
- Nachfolgeregelungen, MBO, MBI
- Coaching für Entscheidungsträger in schwierigen und ausserordentlichen Situationen

## **Branchenerfahrung**

### **Industrie:**

Bauindustrie (GU, Spezialtiefbau, Hoch- und Tiefbau), Bauzulieferer, Anlagenbau, Maschinen- und Werkzeugbau, Metallbe- und -Verarbeitung, Oberflächenveredelung, Chemie, Kunststoff, Papier und Druck

### **Handel:**

Gross- und Detailhandel (Food, Non-Food, Spielwaren, petrochemische Erzeugnisse)

### **Dienstleistung:**

zentrale Dienstleistungen (IT, Personal, Versicherungswesen, Immobilienverwaltung), Architektur, Treuhand, Wirtschaftsprüfung